

**KONCEPCE ROZVOJE ŠKOLY
HOTELOVÁ ŠKOLA A GYMNÁZIUM RADLICKÁ**

**URČENO PRO:
KONKURZNÍ ŘÍZENÍ NA VEDOUcí PRACOVNÍ MÍSTO ŘEDITELKY
HOTELOVÉ ŠKOLY A GYMNÁZIA RADLICKÁ**

V Praze dne 08. dubna 2024

Koncepce vývoje Hotelové školy a Gymnázia Radlická (dále jen HŠR) navazuje a je v souladu s výsledky kontrol, které provedly v HŠR zejména:

Česká školní inspekce – Inspekční zpráva č.j. ČŠIA 2521/22-A, termín kontroly 22. 9. – 27. 9. 2022

Odbor kontrolních činností MHMP – Protokol o následné veřejnosprávní finanční kontrole

č.j.: MHMP 1117195/2023, Sp.zn.: S-MHMP 695016/2023 – kontrolované období – rok 2022

Česká republika, Hasičský záchranný sbor MHMP – Protokol o výsledku kontroly právnické nebo podnikající fyzické osoby č. j.: HSAA-1076-22/OBOK-2022 - ověření zpracování plánu krizové připravenosti a kontrola jeho obsahových náležitostí.

Veškeré provedené kontroly HŠR v posledním šestiletém období funkční činnosti ředitele (1. 8. 2018 – 31. 7. 2024) školy dopadly velmi dobře.

Zaměstnanci školy odvedli skvělou práci a výsledky kontrol toto tvrzení ředitele školy potvrzují.

Jako součást pedagogické koncepce předkládám SWOT analýzu, jejíž jednotlivé body buď zcela nebo částečně vyplývají i z kontrolní činnosti pověřených orgánů. Předkládaná koncepce se soustředí na pedagogickou oblast, ta ovšem úzce souvisí s dalšími oblastmi činnosti vzdělávací instituce, proto se okrajově v předkládaném textu zmíním i o dalších oblastech. Předpokládám, že chci-li pracovat jako ředitelka školy, musím školu vést systematicky a musím se orientovat ve všech částech řízení.

Silné stránky HŠR

1. Výuka (hodnocení ČŠI)

- *materiálně technické vybavení výukových prostor pro realizaci praktického vzdělávání oborů hotelnictví a cestovní ruch*
- *nastavený systém výměny žáků na odborných pracovištích umožňující jejich seznámení s novými trendy a technologiemi v různých provozech, vhodný výběr pracoviště s ohledem na individuální potřeby*
- *vedení školy průběžně zlepšuje vybavení školy a materiální zázemí pro vzdělávání v souladu se soudobými trendy ve vyučovaných oborech*
- *zavedení průběžného hodnocení podporuje motivaci žáků ke kontinuální přípravě na vyučování, což má pozitivní vliv i na celkový prospěch žáků*
- *z hospitační činnosti inspekčního týmu ČŠI vyplývá, že učitelé jsou informováni o specifických vzdělávacích potřebách jednotlivých žáků, žákům s riziky školní neúspěšnosti je poskytována individuální pomoc formou konzultací*
- *průběžně realizovaná prevence sociálně patologických jevů zohledňuje potřeby školy, využívá podnětů pedagogů a je vhodně implementována do modulového vzdělávání, identifikovatelné projevy problémového chování jsou řešeny pohovorem s třídním učitelem, jednáním s rodiči, prostřednictvím výchovných komisí a formou výchovných opatření, důsledný přístup k omlouvání nepřítomnosti žáků a systematická práce třídních učitelů se odrazily ve snížení počtu zameškaných hodin, velmi pozitivně je hodnocena práce výchovného poradce a metodika prevence*
- *k rozvoji odborných kompetencí žáků přispívá úzké sepětí teoretické a praktické složky vzdělávání i uskutečňování výuky v reálných provozech – v rámci stálého provozu školního hotelu i zajištěním četných akcí (rauty, tematické cestovatelské večery, výstavy ve školní galerii)*
- *ředitel školy dlouhodobě naplňuje jasně definovanou koncepci rozvoje školy, jež vychází z trhu práce, společenské poptávky i potřeb instituce, na základě interní evaluace modifikuje krátkodobé cíle a strategie vedoucí k realizaci hlavních koncepčních záměrů*
- *nadstandardní vztahy se zahraničními partnery*

2. Bezpečnost žáků a zaměstnanců školy (kontrola plánu krizové připravenosti školy-HSZ MHMP)

- *Plán krizové připravenosti Hotelové školy a Gymnázia Radlická splňuje náležitosti § 17 NV č. 462/2000 Sb., k provedení § 27 odst. 8 a § 28 odst. 5 zákona č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení a o změně některých zákonů (krizový zákon). Při kontrole nebyly zjištěny žádné závažné nedostatky, které by bylo nutné opravit. Subjekt je vhodný v rámci plnění opatření vyplývajících z KP hl. m. Prahy.*

3. Hospodaření školy – ekonomika (finanční kontrola MHMP)

Kontrolní činnost byla provedena stěžejně v následujících oblastech: základní dokumenty příspěvkové organizace, plnění rozpočtu výnosů hlavní činnosti, plnění rozpočtu nákladů hlavní činnosti, finanční situace, správnost vykazování výnosů a nákladů doplňkové činnosti, hospodaření s majetkem. V kontrolovaných oblastech žádné závažné nedostatky, veškerá činnost byla řešena v souladu s platnou legislativou. Ekonomickou stránku vedení zmiňuji, protože je s kvalitou výuku velmi úzce provázána.

Slabé stránky školy HŠR

1. Výuka (hodnocení ČŠI)

- *limitující materiálně technické zázemí pro výuku přírodovědných předmětů gymnaziálního vzdělávání,*
- *nižší mira diferenciací části teoretické výuky vzhledem k individuálním vzdělávacím potřebám žáků, včetně žáků nadaných,*
- *v části teoretické výuky méně efektivní časové a organizační rozvržení činností a opomíjení vstupní motivace, průběžné evaluace a didaktického závěru vyučovací jednotky pro závěrečnou reflexy výuky.*

2. Školní stravování

HŠR zajišťuje v současné době v rámci praktické výuky oborů hotelnictví i cestovní ruch školní stravování nejen pro vlastní žáky, ale i pro žáky školy pro zrakově postižené. Hlubkové kontroly ČŠI při obou posledních návštěvách (2016 a 2023) se pozastavovaly nad faktem, že hotelová škola nezajišťuje školní stravování v rámci odborné výuky žáků a tato skutečnost byla řediteli školy vytýkána. Historii školního stravování zde nebudu připomínat. Nicméně od září 2023 HŠR převzala školní stravování na příkaz ředitelky odboru školství. Provoz běží již více než sedm měsíců bez výhrad stravujících se žáků či jejich zákonných zástupců. Dřívější pravidelné stížnosti související s provozem školní jídelny zcela ustaly. Provoz ovšem zůstává velmi slabou stránkou, neboť chybí odpovídající kuchyně, která bude sloužit i jako odborná učebna sloužící pro praktickou výuku. Zřizovatel v měsíci březnu 2024 schválil použití finančních prostředků z fondů HŠR na vybudování nové kuchyně, která bude odpovídat moderním potřebám školního stravování.

3. Otevření oboru gymnázium

Od 01. 09. 2022 otevřela HŠR na příkaz zřizovatele obor gymnázium. Otevření gymnaziální třídy na odborné škole zůstává velkým otazníkem. Odborná škola je určena pro jiný způsob výuky než gymnázium. Po zkušenostech z uplynulých let musím konstatovat, že do gymnaziální třídy na odborné škole se hlásí žáci se slabšími studijními předpoklady. Takové uchazeče nelze srovnávat s uchazeči, kteří se hlásí na osvědčená a dlouhodobě zavedená gymnázia. Požadavky na žáky gymnaziální třídy však musí zůstat na stejné úrovni jako u jiných gymnázií, neboť se předpokládá, že i absolventi gymnaziálních tříd na odborných školách směřují k vysokoškolskému studiu. První třída gymnázia zanikla odchodem všech žáků třídy na jiné než gymnaziální obory. Velkým problémem byl u těchto

žáků prospěch. Ve školním roce 2023/2024 je však společenská poptávka po oboru gymnázium poměrně vysoká, takže považuji vývoj této oblasti činnosti za pozitivně se vyvíjející. Školní vzdělávací program pro gymnázium prošel důkladnou kontrolou ČŠI v roce 2023 a byl shledán zcela bez závad. Je zajištěn odborný pedagogický tým i na předměty jako je např. chemie, která se na oborech hotelnictví a cestovní ruch nevyučuje. Nejsou zajištěny odborné učebny pro přírodovědné předměty (viz citace ze zprávy ČŠI), což je vyřešeno formou spolupráce se školou pro zrakově postižené, která učebnami tohoto typu disponuje. Společenským požadavkům na gymnaziální studia žáků jsem připravena vyjit vstříc, bude-li tento požadavek v souladu s požadavky zřizovatele. Gymnaziální třídu považuji ve své SWOT analýze za riziko.

Přležitosti

Otevření oboru ekonomika a podnikání, sportovní management

Otevření nového oboru by bylo pro HŠR velkou výzvou, neboť škola nabízí přímo v areálu obrovské možnosti propojit teoretickou výuku ekonomického oboru se sportovní činností. Je otázkou, zda zaměřit studium této třídy na jednu specifickou sportovní oblast či obecně na sportovní činnost mnohostrannou. Po zkušenostech z minulých let považuji takový krok za velmi slibný. Jednak je vysoká poptávka po ekonomických studiiích a vysoká je společenská poptávka i po studiu se sportovním zaměřením.

Celkové naplnění kapacity školy

V současné době není zcela naplněna kapacita žáků školy. Obor cestovní ruch je naplněn maximálně, ale u oboru hotelnictví došlo po covidové krizi k celkovému náhlému úpadku zájmu o studium daného oboru, což vyplývá z výzkumů i statistik. Pro zlepšení byla připravena série návštěv základních škol v regionu a přilehlých oblastech, kde moji pracovníci přibližovali žákům základních škol výhody studia daného oboru a snažili se pro studium získat co nejvíce žáků. Návštěvnost dnů otevřených dveří na naší škole ve dvou termínech nasvědčuje tomu, že situace se zájmem o studium daného oboru se bude zlepšovat. O zvyšování počtu zájemců o studium nasvědčující i čísla z probíhajícího přijímacího řízení.

Ve své pedagogické koncepci považuji za samozřejmé, že budu dbát na základní poslání školy. Budu pracovat na následujících **hlavních cílech**:

1. pedagogický tým

- podpora sebevzdělávání pedagogických pracovníků
- motivace pedagogů k dalším vzdělávacím aktivitám profesního zaměření
- používání kreativních postupů výuky
- rozšiřování dovedností v oblasti ICT
- pokračující účast na zahraničních stážích
- vytváření a podpora kooperace nejen mezi vyučujícími HŠR, ale i mezi vyučujícími jiných škol

2. přínos k rozvoji vzdělávání žáků

- posilovat a rozvíjet odborné stáže žáků (HŠR odesílá žáky na odborné pobyty do SRN, kde jsou odborné dovednosti našich žáků přijímány s velkým uznáním)
- nadále rozvíjet spolupráci se školami stejného zaměření nejen v ČR, ale i v zahraničí (Frankfurt nad Mohanem, Florencie, Castel Fiorentino)
- podporovat projekty s dotací programů EU (SRN, Itálie)
- poskytovat vzdělání v souladu se standardem odborného i všeobecného vzdělání a v souladu se změnami v kulturním, vědecko-technickém, společenském a ekonomickém rozvoji
- zkvalitňovat materiálně-technickou základnu školy
- rozšiřovat a nadále rozvíjet stávající mezinárodní kontakty školy (Itálie, Německo, USA)
- podporovat aktivity vedoucí k eliminaci sociálně negativních jevů
- rozšiřovat a nadále rozvíjet stávající spolupráci se sociálními partnery, jejichž řady se stále rozšiřují
- zohlednit pozici žáka s diferencovaným přístupem k jeho potřebám
- propojovat v maximální míře teoretickou výuku s praxí – s tímto bodem neodmyslitelně souvisí zcela ojedinělý a na HŠR uskutečněný projekt školního hotelu, který byl zahájen v roce 2009. Povedla se zcela ojedinělá věc. Školní hotely provozují i jiné hotelové školy, ovšem v jiném režimu než HŠR. Reálný provoz školního hotelu HŠR je zcela v rukou odborných pedagogických pracovníků školy a jejich žáků. Hotel nezaměstnává žádného dalšího pracovníka, funguje v reálném provozu, přestál covidovou krizí a jeho provoz se stále rozšiřuje. Pedagogický tým se žáky zajišťuje všechny oblasti: gastronomický provoz, ubytovací část, housekeeping atd. Hotel prošel intenzivní kontrolou ekonomických výsledků s vynikajícími čísly. Domnívám se, že právě provoz hotelu svědčí o skutečnosti, že propojení teorie a praxe je velmi silnou stránkou školy.
- udržovat dobré sociální klima školy
- školní vzdělávací program pojmout jako dokument, jehož vnitřní úpravy vycházejí vstříc potřebám sociálních partnerů, trhu práce a modernizaci vnitřních technických podmínek výuky
- rozšiřovat propojení školy s veřejným životem a na dobré úrovni udržovat a nadále zlepšovat dobrou pověst školy
- rozvíjet aktivity žáků – připravovat je kvalitně na uplatnění na trhu práce, zapojovat je do soutěží (v poslední době si dovoluji upozornit na výrazné prvenství našeho žáka v olympiádě v anglickém jazyce)
- pracovat s vývojovými poruchami učení žáků
- rozvíjet spolupráci se základními školami
- udržovat na dobré úrovni komunikaci se žáky, rodiči a zákonnými zástupci žáků
- intenzivně komunikovat se školskou radou, zejména v koncepčních otázkách rozvoje školy

Koncepci jsem zaměřila především pedagogicky, neboť takové bylo zadání ke konkursnímu řízení. Dobré řízení školy souvisí však také s ekonomickou stabilitou a rentabilitou. Mohu být vynikajícím pedagogem, ale k dobrému řízení školy musím být také dobrým manažerem a ekonomem. V krátkosti se tedy zastavím u základních koncepčních bodů hospodaření školy a kvality managementu:

- HŠR klade důraz na vícezdrojové financování školy k udržení vyrovnaných finančních plánů
- efektivně nakládá s majetkem, rozvíjí vhodnou doplňkovou činnost
- zajistit a nadále bude udržovat přehlednou organizační strukturu školy
- zajišťovat pravidelné ekonomické porady, porady vedení školy, pedagogické rady atd.
- HŠR má jasně stanovená ekonomická pravidla a organizační řády
- pravidelně je a nadále bude prováděna kontrola na všech úsecích a ve všech oblastech školy
- pravidelné rozvíjení nástrojů vnitřní i vnější komunikace školy (pedagogický tým, veřejnost, rodiče, instituce, sociální partneři atd.)

Souhlas se zveřejněním koncepce

Souhlasím se zveřejněním koncepce dalšího rozvoje Hotelové školy a Gymnázia Radlická, Radlická 591/115, 158 00 Praha 5

V Praze dne 08. 04. 2024
